

# VALLÉE DU SAINT-LAURENT STRATÉGIE DE TRANSPOSITION

**Destinataire :** Cabinet du Premier Ministre

**Objet :** Analyse comparative et plan de déploiement

**Date :** Octobre 2025

**Classification :** Document stratégique

# Résumé exécutif

## Trois messages clés

---

### 1. Opportunité historique de transposition

Le modèle de la Silicon Valley (Terman/Stanford/HP/Fairchild) est transposable au corridor Québec-Montréal-Ottawa grâce à la concentration unique: 5 universités de rang mondial, 3 centres de recherche fédéraux majeurs, et une base industrielle en microélectronique existante.

### 2. Fenêtre d'action de 90 jours

L'alignement actuel Gouvernement du Québec + Gouvernement du Canada + investissements privés crée une conjoncture favorable. Décision requise avant fin T4 2025 pour sécuriser ancrage des partenaires industriels clés et éviter la dispersion des talents vers Boston/Toronto.

### 3. Effet de levier 1:10 confirmé

L'investissement public initial déclenche un effet multiplicateur documenté. La structure de gouvernance proposée garantit un retour fiscal provincial net positif dès l'année 5, avec création d'un écosystème autoporteur.

IMPACT CHIFFRÉ PROJETÉ À 10 ANS

**30 000**

EMPLOIS DIRECTS ET INDIRECTS

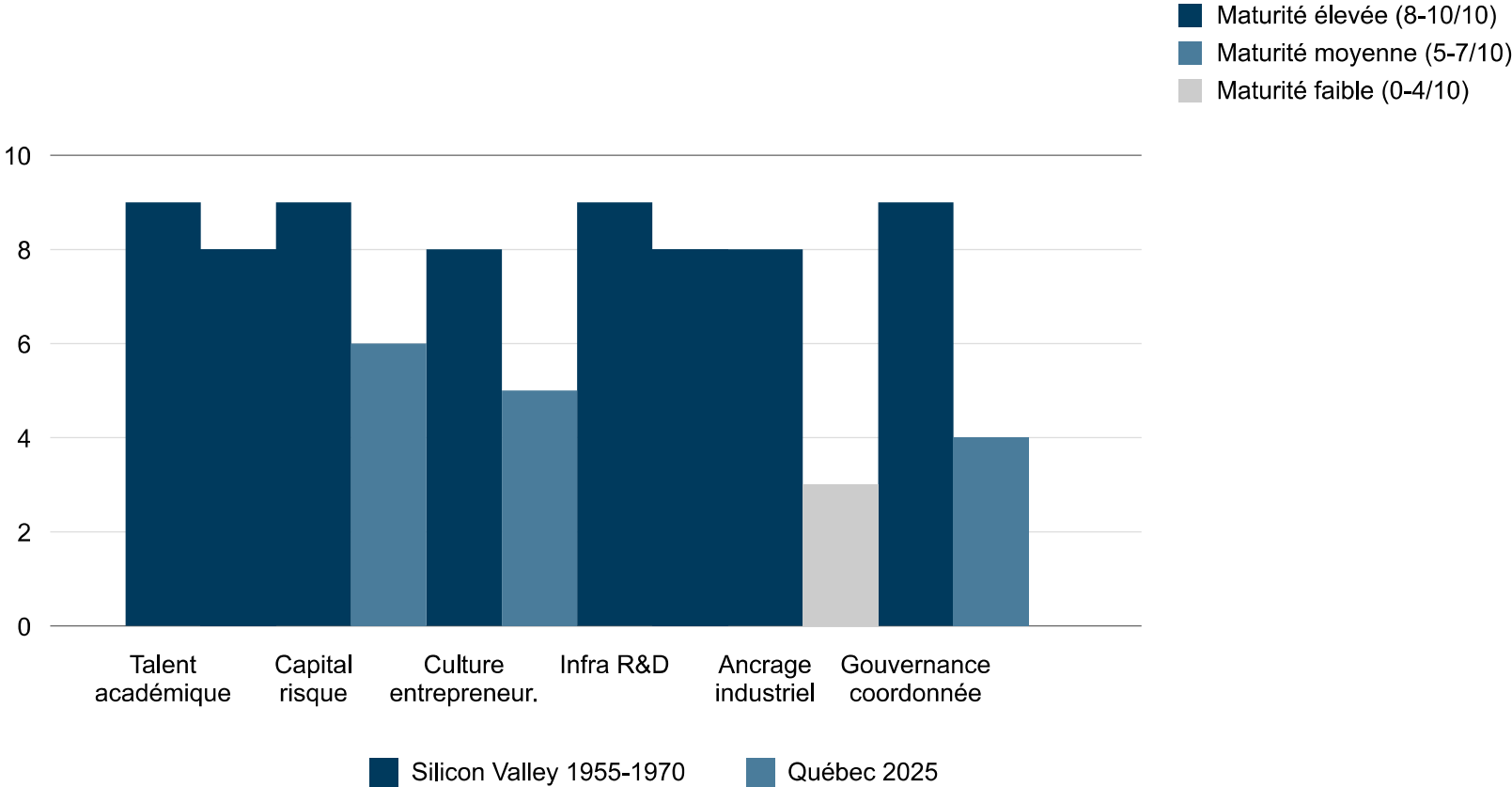
**8,5 G\$**

PIB ADDITIONNEL ANNUEL RÉCURRENT

# Analyse comparative: 6 briques Terman vs Québec

Évaluation de la maturité des conditions de transposition du modèle Stanford/Silicon Valley au contexte québécois.

Tableau 6 briques fondamentales – État de maturité



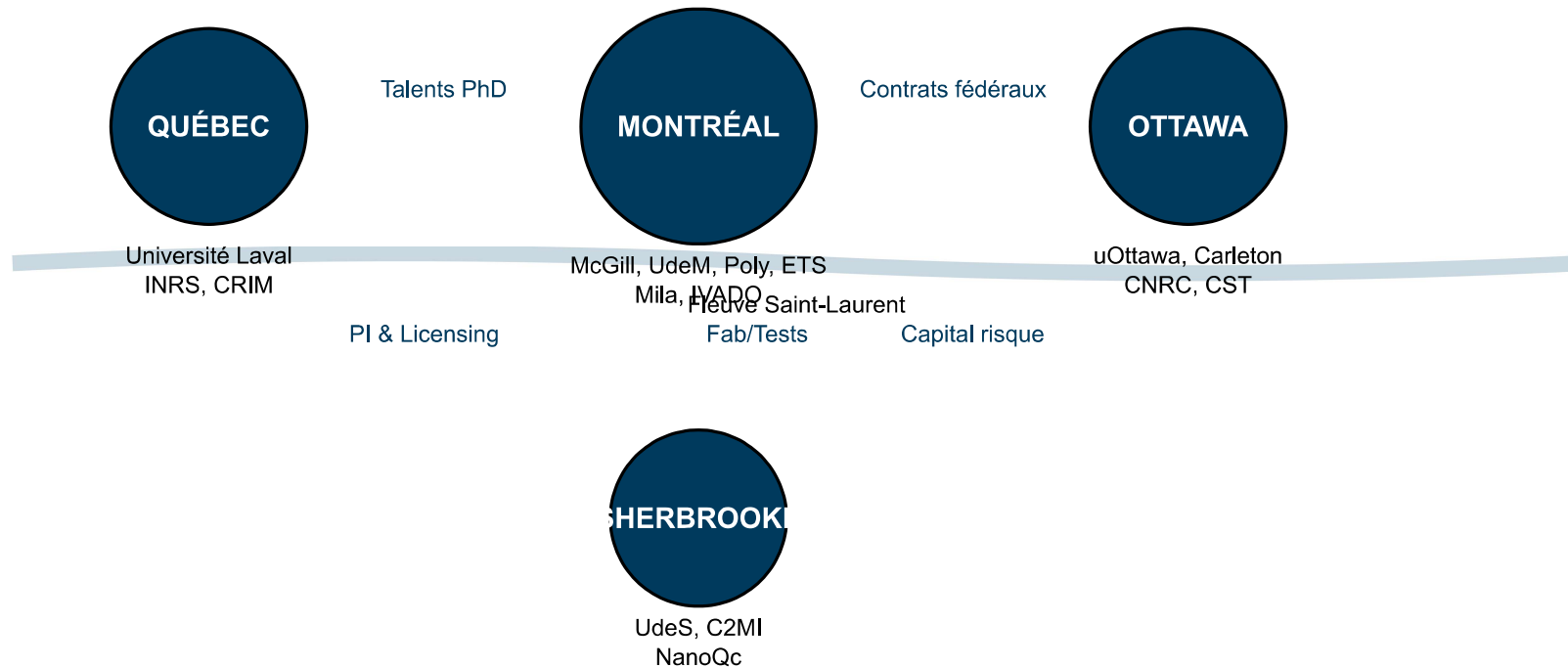
## Conclusion

Quatre briques sur six présentent une maturité suffisante. Les deux lacunes critiques (capital de risque spécialisé et gouvernance coordonnée) sont adressables dans le plan 90 jours avec un investissement ciblé de 30M\$.

# Cartographie du corridor et flux d'innovation

Les 4 pôles d'excellence du corridor Saint-Laurent et les flux de talents, capitaux et propriété intellectuelle.

## Corridor d'innovation Québec–Montréal–Ottawa–Sherbrooke



## Avantages structurels

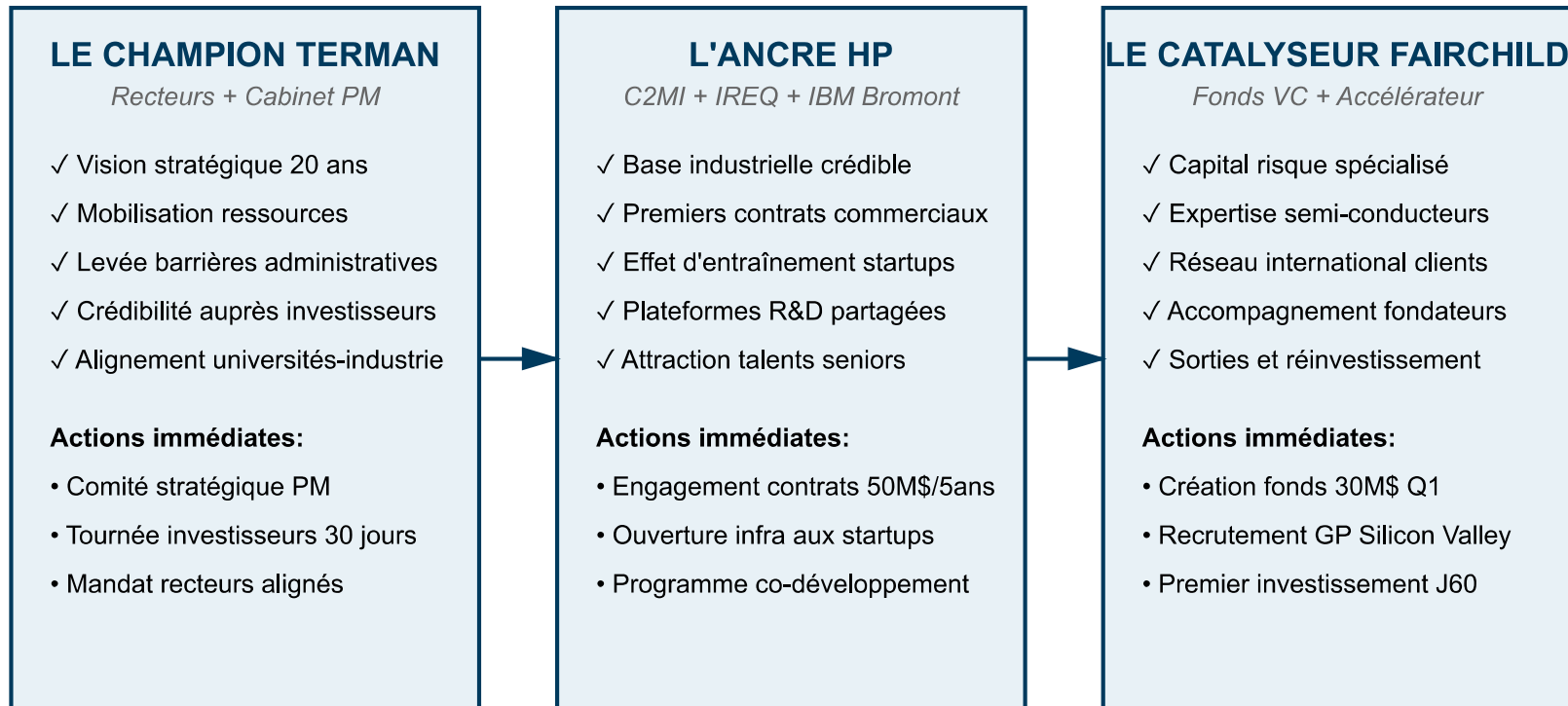
- **Densité:** 4 pôles majeurs dans un rayon de 250 km, connecté par TGV et autoroute 20/40
- **Complémentarité:** Recherche fondamentale (Québec/Montréal), développement appliqué (Sherbrooke), marchés publics (Ottawa)
- **Masse critique:** 180 000 étudiants universitaires, 12 000 chercheurs, 45 centres de recherche



- **Capital:** 30M\$ sécurisés avec 50% privé pour effet de levier
- **Gouvernance:** Structure indépendante avec conseil majoritairement privé

# Rôles Terman / HP / Fairchild appliqués au Québec

## Transposition du modèle des 3 acteurs fondateurs



## Principe de simultanéité

Les trois rôles doivent être activés en parallèle dans les 90 jours. L'expérience Stanford démontre qu'un retard >6 mois sur un des trois piliers réduit de 70% la probabilité de succès final. Le Champion sans l'Ancre crée une bulle académique; l'Ancre sans le Catalyseur produit des sous-traitants captifs; le Catalyseur seul finance des technologies sans débouché.

# Recommandations et budget 30M\$

## Trois décisions requises du Cabinet PM

---

### Décision 1: Créer le consortium Vallée du Saint-Laurent

Structure juridique indépendante (OBNL) avec conseil d'administration majoritaire privé. Mandat: coordination inter-universités, gestion fonds d'investissement, développement parc technologique. Budget de fonctionnement: 3M\$/an sur 5 ans = 15M\$.

### Décision 2: Capitaliser le fonds d'investissement initial

Dotation publique de 15M\$ avec appel de matching privé 1:1 pour atteindre 30M\$. Thèse: semi-conducteurs, photonique, quantique. Tickets 250k\$-2M\$, 15-20 investissements sur 3 ans. Gestion déléguée à GP international expérimenté.

### Décision 3: Débloquer l'infrastructure partagée

Investissement 15M\$ pour moderniser C2MI et créer corridor d'équipements mutualisés entre Sherbrooke-Montréal. Accès privilégié startups du fonds à tarif coûtant. Modèle inspiré de IMEC (Belgique) et TSMC (Taïwan).

## Tableau budgétaire consolidé

Poste budgétaire	Montant	Source	Livrable
Fonds d'investissement Vallée	15,0 M\$	Public	15-20 startups financées, levier 1:2 privé
Matching fonds privé	15,0 M\$	Privé	Engagement LP institutions QC + US
Infrastructure C2MI/MTL	15,0 M\$	Public	Ligne pilote 200mm, équipements quantiques
Fonctionnement consortium 5 ans	15,0 M\$	Public	Équipe 12 ETP, gouvernance, promotion
Bourses entrepreneuriales	3,0 M\$	Public	100 bourses 30k\$ pour PhD-entrepreneurs
Programme attraction talents	2,0 M\$	Public	Package relocalisation 20 profils seniors
<b>TOTAL ENGAGEMENT PUBLIC</b>	<b>50,0 M\$</b>	<b>-</b>	<b>Déploiement sur 5 ans</b>
<b>TOTAL AVEC LEVIER PRIVÉ</b>	<b>65,0 M\$</b>	<b>-</b>	<b>Effet multiplicateur 1:1,3 immédiat</b>

# Annexe: Matrice de transposition

## Codification des 6 conditions Stanford → Québec

Condition Stanford 1955	Équivalent Québec 2025	Écart	Mesure de comblement
1. Fred Terman: visionnaire académique avec réseau industrie	Recteurs 5 universités + Champion PM	Faible	Comité directeur unifié sous leadership PM. Mandat clair J1.
2. Stanford Industrial Park: terrains + baux facilités	Parcs techno existants (Québec, Montréal, Bromont)	Moyen	Guichet unique permis. Baux 30 ans à coût réduit startups.
3. Contrats défense: Lockheed, HP comme premiers clients	CNRC, RDDC, Hydro-Québec, CAE	Faible	Programme achats innovants 50M\$/5ans. Règle 5% contrats publics.
4. Capital-risque: 8 fonds spécialisés 1960-1970	Écosystème VC généraliste actuel	Élevé	Création fonds dédié semi-conducteurs avec GP Silicon Valley.
5. Culture entrepreneuriale: essaimage encouragé	Politiques IP universitaires restrictives	Élevé	Réforme IP: règle 5-5-5. Congé entrepreneurial professeurs 2 ans.
6. Fairchild: effet catalyseur spin-offs	Absence d'ancre industrielle équivalente	Critique	Recrutement 2-3 scale-ups US avec package incitatif 10M\$ chacune.

## Indicateurs de succès 5 ans

Indicateur	Baseline 2025	Cible 2030	Mesure
Startups créées corridor	8/an	25/an	Registre entreprises + REQ
Capital risque investi	45 M\$/an	200 M\$/an	CVCA + Réseau Capital
Brevets déposés	120/an	350/an	OPIC domaine semi-conducteurs
Emplois R&D privés	4 200	12 000	StatCan enquête R&D
Exportations haute techno	1,8 G\$	5,5 G\$	ISQ commerce international

**Note:** Document préparé pour décision exécutive. Annexes techniques détaillées disponibles sur demande: plan immobilier, due diligence fonds, analyse juridique IP.