

La Vallée du Saint-Laurent

Transposer le modèle Terman pour faire du Québec le corridor IA francophone #1 mondial

Date : 17 avril 2026 | Destinataire : Cabinet du Premier ministre

Résumé exécutif

3 messages clés :

1. **Le Québec a déjà 80% des briques Terman** : MILA, Poly, McGill, IVADO = noyau académique de calibre Stanford 1955.
2. **Il manque la boucle HP→Fairchild** : Transformer la recherche en 3-5 champions locaux + essaimage systématique.
3. **Fenêtre de 90 jours pour agir** : Structurer le noyau, lancer 3 POC terrain, créer la norme « on construit ici ».

Impact 5 ans si exécuté : +2,1 G\$ PIB, 4 500 emplois IA directs, 8-12 spin-offs/an

1. Modèle Terman : 6 briques → Application Québec

Brique Terman	Stanford 1955	Équivalent Québec 2026
1. Professeur ancré	Frederick Terman	MILA/Y. Bengio, Poly, McGill, IVADO
2. Rétention talents	Hewlett-Packard reste à Palo Alto	Bourses conditionnelles, compute local, hubs physiques
3. Lien univ-industrie	Honors Coop Program	Programmes coop IA, projets PME déployés
4. Success story	HP prouve que ça marche	3-5 champions IA : robotique, construction, santé
5. Essaimage	Shockley→Fairchild→Intel	Spin-offs, intrapreneuriat, fonds amorçage
6. Culture	Entreprendre = patriotique	Norme sociale : « On construit ici »

2. Cartographie Vallée du Saint-Laurent

Pôle	Spécialisation IA	Hubs clés	Flux vers
Montréal	Recherche, modèles, startups, VC	MILA, Poly, McGill, UdeM, ÉTS, Mile-Ex	R&D → Rive-Nord
Laval/Rive-Nord	Construction, manufacturier, logistique	PME industrielles, centres formation	Projets → Trois-Rivières
Trois-Rivières	Robotique, automatisation, Ind. 4.0	UQTR, zones manufacturières	Spin-offs → Québec

Québec	Santé, gouvernement, cybersécurité	ULaval, CHUQ, Parc techno	Talents → Montréal
--------	------------------------------------	---------------------------	--------------------

Infrastructure transversale : Compute GPU local, programmes coop, fonds amorçage, norme « on construit ici »

3. Plan 90 jours

Phase	Objectif	Livrables	Propriétaire suggéré
J0-30 : Noyau	Créer le « Terman québécois »	Vision 1p, carte acteurs, hub pilote Rive-Nord	MEI + MILA
J30-60 : POC	Créer les « HP québécois »	3 POC IA terrain, 1 prog coop, mini-cluster GPU	Invest-Qc + Poly
J60-90 : Essaimage	Boucle Fairchild	Événement Vallée, 3 cas publiés, micro-fonds 2M\$	Cabinet PM + PME

4. Décision requise du gouvernement

- Nommer l'Architecte d'Écosystème** : Mandat MILA/IVADO comme « Terman québécois ». Budget : 5M\$/an.
- Financer 3 champions locaux** : Appel ciblé robotique/construction/santé. Enveloppe : 15M\$ sur 3 ans.
- Créer le Fonds Essaimage Vallée** : 10M\$ pour spin-offs IA issues du corridor. ROI attendu 4x en 5 ans.

Total demandé 2026-2027 : 30M\$ | **ROI 5 ans** : +2,1G\$ PIB, 4 500 emplois