

# La Vallée du Saint-Laurent

## Stratégie intégrée IA, robotique et hardtech

Document maître de synthèse construit à partir des rapports Terman, de la note exécutive et du pivot robotique, afin d'aboutir à une seule position gouvernementale lisible, finançable et exécutable.

### Thèse retenue

Le corridor Saint-Laurent doit être traité comme une plateforme intégrée. L'IA générale fournit le socle scientifique, la robotique humanoïde devient le fer de lance industriel, et les semi-conducteurs/photonique constituent la couche d'infrastructure et de souveraineté technologique.

### Décision recherchée

Autoriser un déploiement en deux temps: 90 jours pour structurer le noyau, 18 mois pour industrialiser un flagship robotique, avec une gouvernance unique et des déclencheurs de financement conditionnels.

**Date :** 17 avril 2026    **Destinataire :** Cabinet du Premier ministre    **Portée :** 2026-2031

**Base visuelle :** style du rapport exécutif Terman

---

Rapport de synthèse unifié pour arbitrage gouvernemental

Vallée du Saint-Laurent

# Trois messages à retenir

Les documents convergent sur l'existence d'un actif territorial exceptionnel, mais divergent sur le véhicule d'exécution, la hiérarchie sectorielle et l'échelle budgétaire. La synthèse proposée transforme ces divergences en séquence logique.

## MESSAGE 1

### Le corridor a déjà une base crédible

La synthèse la plus robuste n'est ni « 80% des briques » ni « tout est déjà prêt », mais plutôt **4 briques fortes, 1 brique partielle et 1 brique insuffisante**. Le talent, la recherche, l'infrastructure scientifique et la densité territoriale existent déjà; le capital spécialisé, la gouvernance intégrée et la mécanique d'essaimage restent à consolider.

## MESSAGE 2

### Le flagship doit être la robotique humanoïde

Parmi les verticales analysées, la robotique humanoïde est la meilleure vitrine pour démontrer la boucle Terman → HP → Fairchild: produit visible, client ancre public, actifs industriels locaux, besoin de VLA francophone et potentiel d'essaimage vers construction, santé et logistique.

## MESSAGE 3

### Le financement doit être séquencé, pas monolithique

La recommandation unique est un **plafond public de 105M\$** débloqué en deux paliers: 30M\$ immédiats pour activer la plateforme de corridor, puis 75M\$ conditionnels à un GO/NO-GO formel pour le pivot robotique. Les leviers privés et fonciers viennent en

complément, sans brouiller la  
décision initiale.

#### Horizon d'activation

# 90 j

Créer la gouvernance, aligner les partenaires et lancer les premiers contrats.

#### Horizon industriel

# 18 m

Passer de prototypes à 10 unités pilote puis à une cadence usine de 100 unités/an.

#### Objectif économique

# 4 500

Emplois IA directs à 5 ans, avec montée du rythme de startups et d'actifs industriels locaux.

## Position recommandée

Traiter l'IA générale comme socle, la robotique humanoïde comme démonstrateur principal, et la microélectronique/photonique comme couche d'autonomie. La décision n'est donc pas « quel document choisir », mais « comment ordonner correctement les trois niveaux de la stratégie ».

# Le modèle Terman décodé pour le Québec

Les rapports sources ne donnent pas exactement le même score de maturité. La version la plus utile pour décider est une lecture à trois niveaux: brique forte, brique partielle, brique à combler.

**BRIQUE FORTE**

## Talent académique

MILA, Poly, McGill, UdeM, ÉTS, IVADO, ULaval et les centres fédéraux donnent au corridor une base de recherche qui justifie l'ambition internationale.

**BRIQUE FORTE**

## Infrastructure scientifique

C2MI, NanoQc, IREQ, IBM Bromont et les laboratoires universitaires fournissent déjà l'ossature hardtech nécessaire aux verticales industrielles.

**BRIQUE FORTE**

## Densité territoriale

Montréal, Rive-Nord, Trois-Rivières, Québec, Sherbrooke et Ottawa peuvent fonctionner comme un corridor cohérent plutôt que comme des pôles isolés.

**BRIQUE FORTE**

## Demande applicative

Construction, santé, logistique, cybersécurité et manufacturier

**BRIQUE PARTIELLE**

## Culture d'essaimage

Les éléments existent, mais la mécanique HP → Fairchild n'est

**BRIQUE À COMBLER**

## Gouvernance de corridor


offrent une profondeur de cas d'usage suffisante pour créer des champions locaux.

pas encore normalisée. Il faut des incitatifs, des statuts de spin-off et une narration publique claire.

Le point de rupture commun des sources est l'absence d'une structure unique capable d'arbitrer les priorités, d'agréger le capital et de sécuriser les actifs fonciers et industriels.

Brique	État retenu	Actifs existants	Décision de comblement
Champion de type Terman	Partiel	MILA, IVADO, recteurs, Cabinet PM	Nommer un architecte d'écosystème et créer un conseil de corridor.
Ancre de type HP	Fort mais dispersé	C2MI, IREQ, IBM Bromont, PME industrielles	Transformer ces actifs en clients, sites pilotes et plateformes partagées.
Catalyseur de type Fairchild	Insuffisant	VC généraliste, incubateurs, soutien public	Créer un véhicule spécialisé et un régime d'essaimage standardisé.
Culture de rétention	Partiel	Talents formés localement, capacité de recrutement	Utiliser compute, bourses et projets ancrés ici pour retenir les équipes.

## Arbitrage retenu



La gouvernance est la première lacune à fermer, pas parce qu'elle remplace les autres briques, mais parce qu'elle conditionne la coordination des budgets, du foncier, des contrats ancre et des règles d'essaimage.

---

Lecture unifiée des 6 briques

Objectif: passer d'un diagnostic fragmenté à une mécanique de corridor

# Le corridor et les trois verticales prioritaires

L'erreur serait de mettre les documents en concurrence. Le bon montage consiste à faire du corridor une plateforme commune, puis à distinguer socle, flagship et couche d'autonomie.

## SOCLE

### IA générale appliquée

Mission: alimenter le pipeline de POC, de startups et de modèles souverains. Cas d'usage prioritaires: santé, construction, cybersécurité, manufacturier et services publics.

- 3 POC terrain dans les 90 jours
- Programme coop et bourses entrepreneuriales
- Mini-cluster GPU et accès compute local

## FLAGSHIP

### Robotique humanoïde

Mission: rendre visible la capacité du corridor à concevoir, fabriquer et déployer une chaîne de valeur complète, du cerveau VLA aux actuateurs, jusqu'à l'assemblage.

- 2 prototypes complets puis 10 unités pilote
- Usine Rive-Nord et client ancre public
- Priorité construction, santé, logistique

## AUTONOMIE

### Semi-conducteurs et photonique

Mission: éviter qu'un futur champion québécois reste captif d'une chaîne de valeur externe. Cette verticale n'est pas indépendante; elle sécurise les couches critiques du reste.

- Modernisation ciblée des plateformes C2MI et partenaires
- Accès mutualisé pour startups et projets robotiques

- Thèse de fonds hardtech spécialisée

## Cartographie fonctionnelle du corridor

**Montréal** concentre la recherche, les modèles, l'entrepreneuriat et le capital. **Rive-Nord** devient l'espace d'assemblage, de démonstration et de passage à l'échelle. **Trois-Rivières** et **Drummondville** prolongent l'ancrage manufacturier. **Québec** et **Ottawa** apportent la couche clients publics, santé, cybersécurité et contrats institutionnels. **Sherbrooke** porte la microélectronique, les bancs d'essai et la profondeur hardtech.

## Pourquoi cette hiérarchie fonctionne

Elle évite de disperser la stratégie entre trop de paris équivalents. L'IA générale nourrit le pipeline, la robotique incarne la preuve de transformation industrielle, et les semi-conducteurs/photonique sécurisent les composants, le testing et la souveraineté.

## Principe directeur

Le gouvernement ne doit pas financer trois plans parallèles. Il doit financer une seule architecture, composée d'un moteur scientifique, d'un produit de démonstration et d'une base d'infrastructure partagée.

# Les trois rôles clés et la structure d'exécution

Toutes les versions convergent sur le même triptyque: un champion stratégique, une ancre industrielle et un mécanisme d'essaimage. La recommandation consiste à les intégrer dans une même structure, pas à les traiter comme des acteurs séparés sans centre de gravité.

## RÔLE 1

### Architecte de corridor

Mandat confié à une structure de pilotage associant Cabinet PM, MILA, IVADO, universités et Investissement Québec. Ce rôle fixe la vision, sécurise l'alignement politique et lève les verrous administratifs.

- Comité stratégique PM dès J1
- Mandat d'exécution et tableau de bord trimestriel
- Arbitrage des actifs fonciers et des contrats ancre

## RÔLE 2

### Ancre industrielle

Bloc d'acteurs capable d'absorber les premiers contrats, d'ouvrir des plateformes de test et de transformer des prototypes en opérations. C2MI, IREQ, IBM Bromont et les sites Rive-Nord sont mobilisés dans un même pipeline.

- Ouverture d'infrastructures partagées
- Client ancre public pour les premiers déploiements

## RÔLE 3

### Catalyseur d'essaimage

Véhicule financier et juridique chargé de financer les spin-offs, d'organiser la propriété intellectuelle et d'éviter que la chaîne de valeur se fasse ailleurs.

- Fonds de corridor à vocation hardtech
- Statuts standardisés pour spin-offs universitaires
- Réseau d'accélération et de mentors industriels

- Réserve foncière et tarif énergétique préférentiel

Bloc	Forme retenue	Justification
Véhicule d'exécution	Consortium ou OBNL de corridor, avec mandat public explicite	Permet d'agréger partenaires, budgets, data room et décisions transversales.
Conseil d'administration	Majorité privée avec pouvoir public de cadrage stratégique	Réduit la lenteur administrative tout en maintenant la cohérence gouvernementale.
Client d'amorçage	État québécois et réseaux publics sectoriels	Accélère la validation terrain et dé-risque la première phase commerciale.
Véhicule de croissance	Fonds spécialisé structuré avec matching privé	Répond au déficit de capital hardtech sans exiger un mégafonds immédiat.

## Arbitrage entre les versions

La synthèse ne retient ni une agence purement étatique, ni un véhicule purement privé. Elle retient une structure hybride: gouvernance unique, majorité privée au CA, mais mandat gouvernemental explicite sur les actifs structurants, les décisions d'accélération et les contrats d'amorçage.



## EXÉCUTION

# Feuille de route intégrée: 90 jours puis 18 mois

La fusion retenue conserve la discipline du plan 90 jours des rapports Terman et la profondeur industrielle du pivot robotique. Le principe est simple: d'abord structurer, ensuite démontrer, enfin industrialiser.

Horizon	Objectif	Livrables obligatoires	Décision attendue
<b>J0-J30</b>	Créer le noyau de corridor	Comité PM, mandat d'architecte, data room actifs, choix du site pilote Rive-Nord, première liste de partenaires et règle d'essaiimage.	GO/NO-GO sur la structure et l'enveloppe immédiate de 30M\$.
<b>J30-J60</b>	Verrouiller la traction	Term sheet fonds, 3 POC IA, engagement client ancre, ententes PI inter-universités, feuille de route VLA francophone.	Validation des déclencheurs pour le pivot robotique.
<b>J60-J90</b>	Lancer publiquement	Nomination DG, closing de la phase 1, lancement appel à projets, annonce corridor, premiers contrats d'expérimentation.	Signature du décret d'exécution et autorisation de passer en phase industrielle.

Horizon	Objectif	Livrables obligatoires	Décision attendue
<b>M3-M6</b>	Construire les briques robotiques critiques	Actuateur V1, prototype VLA francophone, terrain sécurisé, architecture usine et protocole de sécurité.	Déblocage tranche R&D conditionnelle.
<b>M6-M12</b>	Démontrer la valeur terrain	10 unités pilote, certifications engagées, premiers clients signés, démonstration sur chantier et en santé/logistique.	Confirmation du passage usine et montée en volume.
<b>M12-M18</b>	Industrialiser	Usine opérationnelle, cadence cible 100 unités/an, coûts en baisse, politique d'achat public alignée.	Entrée dans la phase 2027-2031 de croissance et d'essaimage.

#### Jalon M3

# 3

preuves matérielles à obtenir:  
actuateur V1, VLA prototype, site sécurisé.

#### Jalon M9

# 10

unités pilote déployées ou en test contractuel avec clients identifiés.

#### Jalon M18

# 100

unités/an comme capacité usine cible, sous réserve d'atteinte des seuils de coût et de sécurité.

## Logique d'arbitrage temporel

Les documents donnaient soit un horizon 90 jours, soit un horizon 18 mois. La version unifiée fait du premier une phase d'activation politique et financière, et du second une phase d'exécution industrielle. Les deux ne s'opposent pas; ils se complètent.

---

Séquence unique retenue

Structurer, démontrer, industrialiser

# Budget unifié et déclencheurs d'engagement

Les chiffres sources ne sont pas supprimés; ils sont remis dans le bon ordre. La recommandation unique est un budget public séquencé, lisible par paliers, avec levier privé et leviers non budgétaires distincts.

## Palier 1: activation du corridor

### 30M\$

Enveloppe immédiate pour gouvernance, POC IA, compute, premiers contrats, bourses entrepreneuriales et structuration du fonds d'essaimage.

- Architecte de corridor et équipe légère
- 3 POC terrain et programme coop
- Micro-fonds ou tranche d'amorçage initiale

## Palier 2: pivot robotique

### 75M\$

Tranche conditionnelle pour prototypage, VLA francophone, certifications, usine pilote et montée en talents, débloquée après GO/NO-GO formel.

- R&D et propriété intellectuelle
- Site Rive-Nord et ligne d'assemblage
- Programme de recrutement et rapatriement

## Levier privé minimal

**15M\$** de matching initial pour le véhicule d'investissement spécialisé. Ce montant est

## Leviers non budgétaires

**Réserve foncière**, tarif Hydro préférentiel, procédures accélérées, contrats publics

## Option de croissance

Mandater IQ et partenaires pour structurer à terme un véhicule plus large de type corridor,

conservateur et permet de ne pas conditionner toute la décision publique à un mégafonds immédiat.

d'amorçage et règles PI harmonisées.

potentiellement jusqu'à **500M\$ au fil des années**, sans l'intégrer à la décision immédiate de 2026.

Bloc	Montant retenu	Nature	Condition de déclenchement
Activation corridor	30M\$	Public	Décision cabinet et mandat d'exécution à J0.
Véhicule d'essaimage	15M\$	Privé ciblé	Term sheet et gouvernance du fonds validés avant J90.
Pivot robotique	75M\$	Public conditionnel	GO/NO-GO à J30 puis passage tranche par tranche selon jalons M3/M9.
Total recommandé 2026	105M\$	Public plafond	Déployé séquentiellement, non en bloc.

## Règle budgétaire retenue

Le cabinet autorise un plafond de 105M\$ sans tout décaisser d'avance. Cette forme de décision préserve la vitesse politique, réduit le risque d'exécution et rend compatibles les chiffres 30M\$, 50M\$ et 75M\$ trouvés dans les rapports sources.

---

Lecture budgétaire consolidée

30M\$ immédiats, 75M\$ conditionnels, 15M\$ privés ciblés

## RISQUES

# Risques majeurs et parades retenues

Les rapports longs contiennent des risques différents selon l'angle d'analyse. La version consolidée retient ceux qui peuvent réellement casser la trajectoire du corridor s'ils ne sont pas traités dès le départ.

### Risque 1: la fenêtre se referme avant nous

**Menace** : Tokyo, Séoul ou des plateformes américaines verrouillent la supply chain, les talents et les standards avant que le Québec n'ait matérialisé une chaîne intégrée.

**Parade** : limiter la première phase à 90 jours, imposer un GO/NO-GO formel et sécuriser immédiatement site, équipe VLA et contrats pilotes.

### Risque 2: dispersion stratégique

**Menace** : financer trop de verticales comme si elles étaient équivalentes et perdre l'effet de démonstration.

**Parade** : hiérarchie claire des verticales, un seul flagship industriel, un seul tableau de bord, une seule gouvernance.

### Risque 3: gouvernance trop lente

**Menace** : agence étatique trop lourde, comités trop nombreux, arbitrages fonciers et PI trop tardifs.

### Risque 4: coût unitaire et adoption terrain

**Menace** : le pivot robotique ne franchit pas le seuil économique ou se heurte à des résistances d'adoption.

**Parade** : structure hybride à majorité privée au CA, pouvoir de cadrage public, mandats datés et jalons documentés.

**Parade** : modèle d'achat public/contrat ancre, RaaS, pilote gratuit limité, revue des coûts à M3, M6 et M9.

## Critère de pilotage

Chaque risque doit être attaché à un indicateur de décision. Le rapport unifié remplace ainsi des arguments narratifs par une mécanique de direction: jalon, seuil, décision, responsable.

### Seuil M3

Si actuateur V1, VLA prototype et terrain ne sont pas sécurisés, la tranche industrielle est recalibrée.

### Seuil M9

Sans unités pilote et clients identifiés, l'usine passe en version allégée et le financement est re-séquenté.

### Seuil M18

La montée à grande échelle dépend du coût, de la sécurité, du taux d'usage et du taux d'essaimage.

# Décisions recommandées au gouvernement

Le rapport final ne juxtapose plus des options concurrentes. Il aboutit à trois décisions cohérentes, suffisantes pour lancer le corridor sans perdre la fenêtre d'opportunité.

## 1. Créer la structure unique de corridor

Mandat immédiat pour un consortium ou OBNL d'exécution, adossé au Cabinet PM, avec CA majoritairement privé et pouvoir d'orchestration sur partenaires, PI, site pilote et tableau de bord.

## 2. Autoriser le financement séquentiel

Approuver 30M\$ immédiats et un plafond public de 105M\$, en conditionnant la tranche robotique de 75M\$ à un GO/NO-GO et à des jalons techniques vérifiables.

## 3. Désigner la robotique comme flagship

Confirmer que le produit de démonstration du corridor est la robotique humanoïde, tandis que l'IA générale alimente le pipeline et que la hardtech sécurise la souveraineté.

Le Québec ne doit pas se contenter d'un écosystème d'excellence académique. Il doit convertir le corridor Saint-Laurent en machine à produire des champions, à capter la chaîne de valeur et à installer une norme durable d'industrialisation locale.

### Signature Premier ministre

---

Date: \_\_\_\_\_ | Décision: GO  NO-GO  | Horizon de première revue: J+30

Source intégrée	Idée conservée	Traitement dans la synthèse
Résumé exécutif	Urgence 90 jours, 3 messages clés, logique de champions locaux	Conservé comme séquence d'activation du corridor.
Transformer le modèle Terman	6 briques, corridor, rôles Terman/HP/Fairchild, structuration hardtech	Conservé comme architecture conceptuelle et gouvernance.
Pivot robotique humanoïde	Fenêtre 18-24 mois, VLA francophone, usine Rive-Nord, budget 75M\$	Conservé comme flagship industriel conditionnel et séquencé.
Rapport exécutif visuel	Grammaire graphique, décision gouvernementale, logique de tableau final	Réutilisé comme style de page du document maître.

