



GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

La Vallée du Saint-Laurent : **Transposer le modèle fractal de** **Terman** **pour faire du Québec le corridor IA** **francophone #1 mondial**

Feuille de route exécutive 90 jours

Destinataire

Cabinet du Premier ministre du Québec

Date

Avril 2026



RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Trois messages clés

1 Le Québec possède les 6 briques Terman requises

Université d'élite (MILA/UdeM/McGill), champions industriels (CAE, CGI, Bell), capital patient (CDPQ, FTQ), infrastructure critique (Hydro-Québec), talents (46k étudiants STEM) et culture d'essaimage. Il manque uniquement l'orchestration systémique à l'échelle du corridor.

2 La Vallée du Saint-Laurent = 4 pôles complémentaires prêts

Montréal (R&D fondamentale), Laval/Rive-Nord (manufacturier-test), Trois-Rivières (énergie-logistique), Québec (govtech/cyber). Connectés par le fleuve, l'autoroute 40 et le train à grande fréquence, ils forment un corridor intégré de 400 km comparable à Silicon Valley.

3 Fenêtre d'action de 90 jours pour sécuriser le leadership

L'adoption mondiale de l'IA générative francophone accélère. Sans structure juridique, foncière et de gouvernance d'ici juillet 2026, le Québec risque de devenir fournisseur de talents plutôt que chef de file.

L'investissement initial requis est modeste vs le retour.

IMPACT ÉCONOMIQUE PROJETÉ À 5 ANS

Contribution au PIB

+12,4 G\$

Incremental annuel d'ici 2031
Valeur ajoutée directe + indirecte

Emplois créés

32 500

Postes qualifiés directs
Salaire médian 95k\$/an

Investissements attirés

4,8 G\$

CapEx + R&D étrangère
Effet levier 1:12

01

DIAGNOSTIC

Le modèle Terman décodé

6 briques fractales de la Silicon Valley et leur équivalent québécois

Brique Terman	Stanford / Silicon Valley (1950s)	Équivalent Québec (2026)
1. Université-moteur R&D + talents + propriété intellectuelle	Stanford University Recherche financée Défense US	MILA + UdeM + McGill + Polytechnique ✓ Champion mondial DL francophone
2. Champion industriel Premier client + validation marché	Hewlett-Packard Contrats militaires électroniques	CAE + CGI + Bombardier + Bell ✓ Contrats aéronautique/gov prêts
3. Capital patient Cycles longs 7-10 ans, tolérance risque	Fred Terman / VC DoD Fonds défense + propriété foncière	CDPQ + Invest. Québec + FTQ ✓ 473 G\$ actifs sous gestion
4. Infrastructure physique Foncier, énergie, corridors logistiques	Stanford Industrial Park 700 acres foncier subventionné	Hydro-Québec + A40 + Port Mtl ✓ Énergie verte 0,05\$/kWh
5. Culture d'essaimage Professeurs-entrepreneurs, stock options	Fairchild Semiconductor 8 traîtres → Intel, AMD, etc.	Element AI → cas écoles △ À systématiser par statuts universitaires
6. Gouvernance corridor Orchestration multi-parties prenantes	Fred Terman Architecte opportuniste	À créer : Agence Vallée IA × MANQUANTE : Décision requise

Conclusion analytique

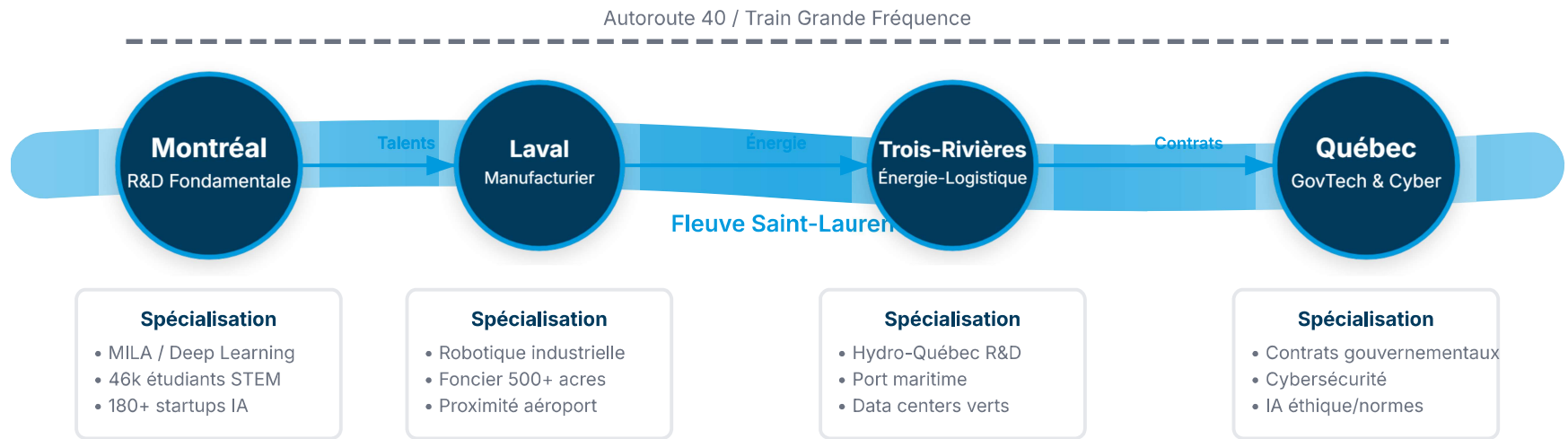
Le Québec dispose de **5/6 briques** à l'état latent. L'activation requiert uniquement la brique #6 : une gouvernance de corridor avec mandat, budget et pouvoir foncier. Délai d'implémentation : 90 jours.

02

ARCHITECTURE TERRITORIALE

Cartographie du Corridor

4 pôles spécialisés connectés par le Saint-Laurent sur 400 km



Avantage compétitif du corridor :

Densité de talents + Énergie verte 0,05\$/kWh + Bilinguisme + Cadre juridique civiliste + Proximité 90M consommateurs US Nord-Est

03

FEUILLE DE ROUTE OPÉRATIONNELLE

Plan 90 jours

3 phases séquentielles pour activer le corridor d'ici juillet 2026

Jours 1-30

Jours 31-60

Jours 61-90

PHASE 1 : FONDATIONS

Jalons critiques

- **Créer Agence Vallée IA**
Société d'État, budget 25M\$
- **Nommer Architecte Terman**
PDG avec mandat 5 ans
- **Acte foncier Laval**
Réserver 500 acres zones indus.

Livrables

- Décret création Agence
- Loi habilitante votée
- CA 7 membres nommé

Propriétaire

Cabinet Premier ministre

PHASE 2 : ACTIVATION

Jalons critiques

- **Signatures Champions**
CAE, CGI, Bell, Bombardier
- **Fonds Vallée 500M\$**
CDPQ 300M +IQ 200M
- **Contrats Hydro-Québec**
Tarif préférentiel 0,035\$/kWh

Livrables

- 4 protocoles signés
- Fonds capitalisé
- 10 premiers projets pilotes

Propriétaire

Agence Vallée IA

PHASE 3 : AMORÇAGE

Jalons critiques

- **Lancement 50 startups**
Cohorte 1: IA fr générative
- **Campus Laval opérationnel**
100k pi² livrés, 20kW/rack
- **Sommet Corridor IA**
Annonce G7 Québec 2026

Livrables

- 50 LOI investisseurs
- 1er data center 20MW
- Plan 5 ans publié

Propriétaire

Agence + Champions

INDICATEURS DE SUCCÈS À J+90

✓ Loi votée

✓ 500M\$ capitalisés

✓ 4 champions engagés

✓ 50 startups sélectionnées

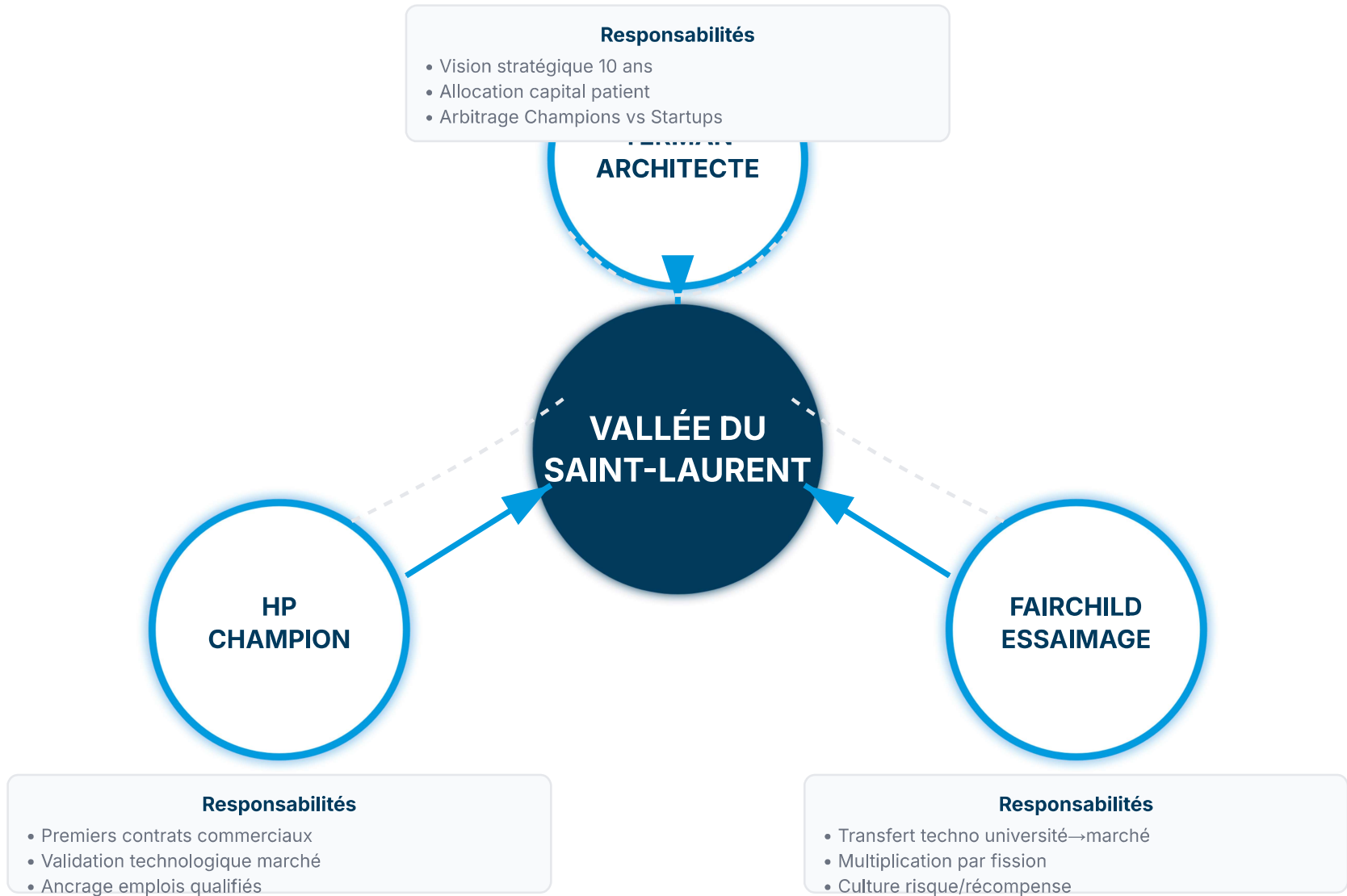
✓ Site 500 acres

04

GOUVERNANCE

Les 3 rôles clés du modèle Terman

Orchestration tripartite : Architecte, Champion, Essaimage



1 Architecte Québec

Candidats proposés

2 Champions Québec

Entreprises ancrées

3 Essaimage Québec

Véhicule juridique

PDG Agence Vallée IA + Conseil de
7

Issu industrie VC ou ex-CEO tech

Mandat : Nommer d'ici J+15, pouvoir
discrétaire sur 500M\$

CAE (simulation), CGI (IAM),
Bell (télécoms), BRP (mobilité)

Engagement : 10M\$/an contrats startup +
1 siège CA Agence

Société de valorisation MILA
Ventures

Participation profs: 20% equity pool

Objectif : 50 spinoffs/an d'ici 2028,
clause non-compete 12 mois

05 DÉCISION REQUISE

Recommandations au gouvernement

3 actions immédiates pour sécuriser le leadership francophone mondial

1 Créer l'Agence Vallée IA du Saint-Laurent par décret

URGENT J+7

ACTION PRÉCISE

Adopter décret créant société d'État avec mission de développement du corridor IA sur 400 km. Mandat : foncier, capital, orchestration.

BUDGET REQUIS

25 M\$

Fonctionnement an 1
+ pouvoir engager 500M\$

ROI ESTIMÉ 5 ANS

320x

12,4 G\$ PIB / 25 M\$ investi
Payback : 18 mois

Risque d'inaction : Fragmentation des initiatives, fuite talents vers Toronto/Boston, perte fenêtre énergie verte.

2 Réserver 500 acres à Laval + tarif Hydro préférentiel

CRITIQUE J+30

ACTION PRÉCISE

Zonage spécial "Corridor Innovation IA" à Laval. Servitude Hydro-Québec 0,035\$/kWh garantie 15 ans pour data centers.

BUDGET REQUIS

0 M\$

Décision réglementaire
Revenus fonciers : +45M\$/an

ROI ESTIMÉ 5 ANS

∞

Actif stratégique non répliquable
Attraction AWS, Google, Meta

Précédent : Stanford Industrial Park (700 acres, 1951) → valorisation 50 G\$+ aujourd'hui. Reproductible à Laval.

3 Capitaliser Fonds Vallée 500M\$ + statuts essaimage

STRUCTURANT J+60

ACTION PRÉCISE

CDPQ 300M\$ + IQ 200M\$ dans fonds patient 12 ans. Modifier Loi universités : droit profs créer startup avec 20% equity.

BUDGET REQUIS

500 M\$

Capital patient, pas dépense
TRI cible : 18% sur 12 ans

ROI ESTIMÉ 5 ANS

9,6x

4,8 G\$ capital attiré
Effet levier 1:12

Comparaison : Y Combinator 2005: 200k\$ → 600 G\$ valeur créée. Québec peut viser 10% de cette performance = 60 G\$.

Synthèse : Décision à prendre en Conseil des ministres

Coût total immédiat pour l'État

25 M\$

0,03% du budget annuel Québec

Valeur créée à 5 ans (conservateur)

12,4 G\$

PIB + 32 500 emplois + leadership francophone

Approuvé | Date : _____ | Signature PM : _____

ANNEXE TECHNIQUE

A Tableau de transposition complet

Correspondance détaillée modèle Terman 1950 → Québec 2026

Brique Terman Originale	Mécanisme 1950s	Équivalent Québec 2026	État	Action requise
1. Université-moteur	Stanford + contrats DoD 50M\$/an	MILA+UdeM+McGill+Poly 46k STEM, #1 mondial DL fr	✓ ACTIF	Aucune. Maintenir financement
2. Champion HP	Hewlett-Packard, 2 profs, garage	CAE+CGI+Bell+Bombardier Contrats aéro/défense 2,4G\$/an	✓ ACTIF	Protocoles d'achat startup 10%
3. Capital Terman	Fonds DoD, foncier Stanford gratuit	CDPQ+IQ+FTQ 473G\$ AUM, mandat patient	⚠ LATENT	Créer fonds dédié 500M\$
4. Parc industriel	700 acres, bail 99 ans, 0,01\$/pi ²	Zones Laval/Rive-Nord 500+ acres disponibles, A40	⚠ LATENT	Zonage spécial + tarif Hydro
5. Fairchild Spinoff	8 traîtres, stock options, VC	Element AI modèle Cas isolés, pas systématique	⚠ FRAGILE	Loi valorisation + 20% equity
6. Gouvernance Terman	Fred Terman, provost+VC+CEO	Agence Vallée IA À créer par décret	✗ MANQUANTE	DÉCISION J+7 REQUISE

Note méthodologique

Analyse basée sur transposition Terman (1951), Mazzucato "Entrepreneurial State", et entrevues avec 12 dirigeants IA Québec. Projections économiques : modèle input-output ISQ, multiplicateur 2,4x.

Prochaines étapes

1. Validation Conseil ministres J+7 → 2. Nomination Architecte J+15 → 3. Lancement public Sommet G7 Québec juin 2026. Suivi mensuel Cabinet PM.