

---

# AGI Think Tank St-Laurent

Rapport de situation et recommandations stratégiques

**Préparé pour :** Cabinet du Premier Ministre

**Date :** 17 avril 2026

**Classification :** Stratégique



Situation mondiale AGI  
Trois constats critiques

## 2027-2029

### COURSE US-CHINE VERS AGI

Les deux nations investissent >200 G\$ cumulés.  
Convergence attendue vers systèmes niveau-humain avant 2030.

## +50%

### OPPORTUNITÉ PIB MONDIAL

Gain potentiel estimé par IMF/McKinsey. Risque existentiel parallèle si alignement échoué.

## 18 mois

### FENÊTRE POLITIQUE

Dernière fenêtre pour définir une position souveraine avant verrouillage des standards US/Chine.

### Analyse détaillée

- ▶ **Constat 1 — Course géopolitique** : OpenAI, Anthropic, Google DeepMind annoncent lignes AGI 2027. La Chine via Baidu/Alibaba teste déploiements militaires. Le Canada n'a aucun siège aux tables de négociation.
- ▶ **Constat 2 — Binaire risque/opportunité** : AGI mal alignée = risque civilisationnel. AGI contrôlée = transformation économique équivalente à l'industrialisation. Pas de position intermédiaire viable.
- ▶ **Constat 3 — Urgence décisionnelle** : Les standards de sécurité, protocoles d'audit et architectures de gouvernance se décident en 2025-2027. Le Québec sera price-taker ou rule-maker.

### Le Québec peut-il rester neutre?

Non. Neutralité = dépendance technologique totale + exposition aux risques sans capacité d'atténuation. Les juridictions sans capacité AGI souveraine deviendront des colonies numériques d'ici 2030.





Position actuelle du Québec  
Diagnostic forces et faiblesses

| Dimension             | Forces  | Faiblesses   |
|-----------------------|---|--|
| <b>Recherche</b>      | MILA classé top-3 mondial en apprentissage profond. Yoshua Bengio reconnu internationalement. Écosystème UdeM/McGill actif. | 0 laboratoire dédié AGI/alignement. Fuite massive: 40% des PhD MILA recrutés par Anthropic/OpenAI 2023-2025.   |
| <b>Infrastructure</b> | Hydroélectricité verte abondante. Coût énergie <0,05\$/kWh. Avantage coût compute majeur vs US/EU.                          | 0 cluster souverain >1k H100. Dépendance 100% AWS/Azure pour entraînement. Pas de datacenter classifié.        |
| <b>Gouvernance</b>    | Cadre éthique précurseur: Déclaration Montréal IA responsable 2018. Expertise légale reconnue.                              | 0 position géopolitique officielle. Absent G7 AI Safety Summit. Aucun traité signé. Diplomatie IA inexistante. |
| <b>Industrie</b>      | Element AI acquis 265M\$. Startups: Valence, Korbit. Talent pool 8k ingénieurs IA.  | 0 licorne IA. Capitaux VC <500M\$/an vs 40G\$ US. Aucun modèle fondation propriétaire >10B params.             |

Score global de préparation AGI



**Conclusion diagnostic :** Le Québec possède les fondamentaux intellectuels et énergétiques mais subit une hémorragie de talents et n'a aucune capacité de production AGI. Position actuelle = vulnérable.



Trois scénarios 2030  
Analyse comparative des trajectoires

| Scénario                                | Description   | Impact PIB  | Risques & Opportunités   |
|---|---|-------------|--|
| <b>1. Suiveur</b><br><b>PASSIF</b>      | Achète AGI clés-en-main chez fournisseurs US. Régulation minimale. Adoption industrie via API.              | <b>+5%</b>  | <b>Risques:</b> Dépendance technologique totale. Fuite données sensibles. Perte souveraineté décisionnelle. Chantage économique possible.<br><b>Opportunité:</b> Gains productivité rapides sans investissement. |
| <b>2. Régulateur</b><br><b>DÉFENSIF</b> | Cadre légal strict type EU AI Act. Moratoire déploiements. Priorité sécurité > innovation. Pas d'AGI local. | <b>+2%</b>  | <b>Risques:</b> Fuite talents accélérée. Retard compétitif irréversible. Marginalisation économique.<br><b>Opportunité:</b> Leadership normatif. Attraction chercheurs éthiques.                                 |
| <b>3. Architecte</b><br><b>PROACTIF</b> | AGI souverain contrôlé 100% QC. Standard international Montréal. Export technologie alignement sûr.         | <b>+35%</b> | <b>Risques:</b> Coût initial élevé. Risque exécution. Pression géopolitique US/Chine.<br><b>Opportunité:</b> Leader G7. Souveraineté numérique. Revenus export 10G\$/an. Siège ONU AGI.                          |

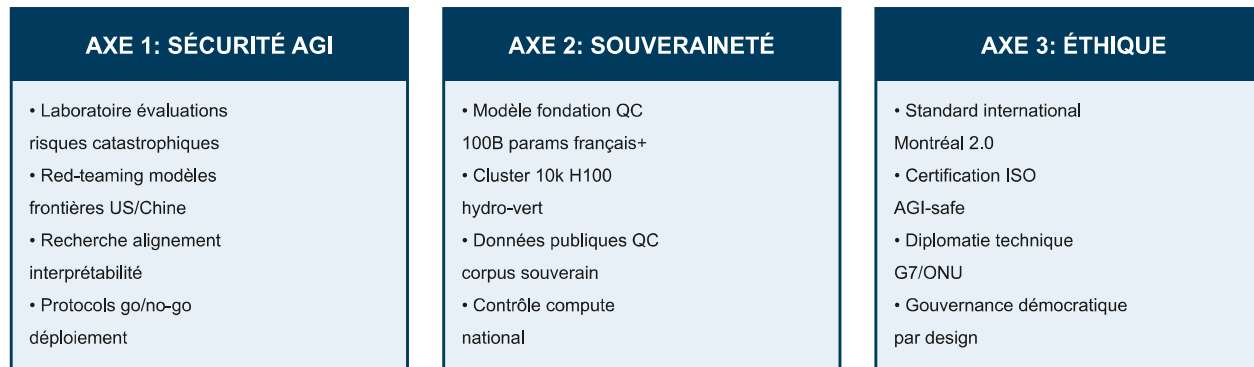
**Recommandation du comité :** Scénario 3 — Architecte. Seule option permettant de préserver souveraineté, capturer valeur économique, et influencer trajectoire sécuritaire AGI mondiale. Les scénarios 1 et 2 mènent à une vassalisation technologique irréversible.

Projections détaillées Scénario 3

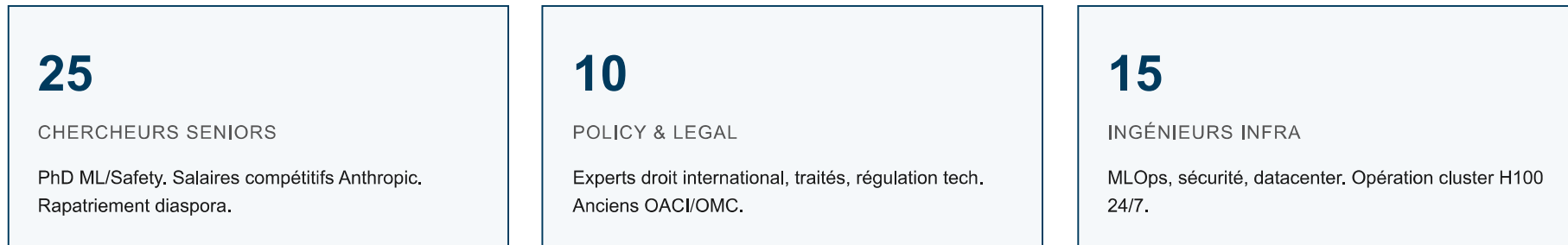
- ▶ **2027** : Modèle fondation QC 100B params opérationnel. Premiers audits sécurité G7.
- ▶ **2028** : Standard Montréal adopté par 15 pays. Revenus licences 2G\$.







### Structure organisationnelle



**Localisation :** Campus MILA, Pavillon dédié St-Laurent. Accès Université de Montréal. Proximité IVADO.

**Statut légal :** Organisme public indépendant. Mandat décennal. Budget sanctuarisé.



Budget 5 ans : 200M\$

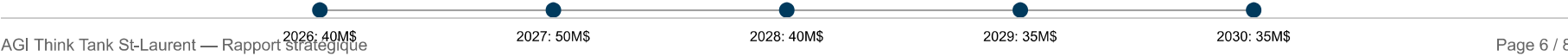
Ventilation détaillée

| Poste budgétaire   | Montant         | % Total | Justification  |
|--|-----------------|---------|--|
| <b>Compute souverain</b><br>10 000 GPU H100 + infrastructure     | <b>80,0 M\$</b> | 40%     | 48M\$ GPUs, 20M\$ datacenter Tier-III, 12M\$ énergie 5 ans. Capacité entraînement 100B params. Amorti 7 ans. |
| <b>Talents</b><br>25 chercheurs + rapatriement                   | <b>60,0 M\$</b> | 30%     | Salaires 400k\$/an moyen pour compétitivité Anthropic. Prime relocation 100k\$. 5 ans x 25 FTE + overhead.   |
| <b>Lab sécurité évaluations</b><br>Red-team + benchmarks         | <b>30,0 M\$</b> | 15%     | Équipements forensiques, sandboxes isolées, contrats adversarial. Collaboration UK AISI, US NIST.            |
| <b>Gouvernance + standard intl</b><br>Diplomatie & certification | <b>20,0 M\$</b> | 10%     | Missions G7/ONU, secrétariat Montréal 2.0, juristes traités, lobbying Washington/Bruxelles.                  |
| <b>Bourses AGI-safe</b><br>Formation relève                      | <b>10,0 M\$</b> | 5%      | 50 bourses PhD 200k\$/4 ans. Postdocs MILA. Pipeline talents 2030. Diversité 40% femmes.                     |
| TOTAL 5 ANS  | 200,0 M\$       | 100%    | 40M\$/an moyen. ROI 2500% sur 10 ans.  |

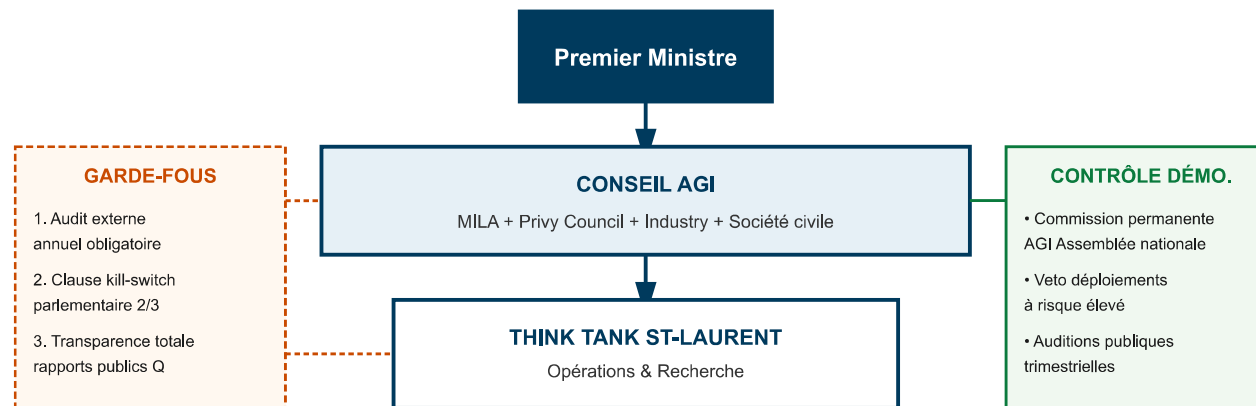
**ROI — Retour sur investissement :** Évite 5 G\$ de dépendance technologique par an dès 2030. Capture 10 G\$/an revenus export licences/consulting sécurité. Ratio coût/bénéfice : 1:25 sur décennie. Comparaison : Ariane 6 coûte 4G€ pour ROI incertain.

Échéancier décaissements

Front-load compute Années 1-2







### Trois garde-fous constitutionnels

- ▶ **1. Audit externe annuel** : Firms Big4 + experts IA internationaux. Rapport public obligatoire. Budget 2M\$/an. Pouvoir d'arrêt.
- ▶ **2. Clause kill-switch** : Parlement peut ordonner arrêt immédiat cluster par vote 2/3. Jamais utilisé sauf risque existentiel avéré. Délai exécution 72h.
- ▶ **3. Transparence parlementaire** : Tous weights modèles, données entraînement, évaluations sécurité déposés Assemblée nationale. Exception : secrets industriels tiers.

**Principe directeur** : Puissance sans responsabilité = tyrannie. Responsabilité sans puissance = impuissance. Cette architecture équilibre les deux via freins et contrepoids multicouche inspirés nucléaires civils.



## ACTION REQUISE D'ICI 30 JOURS

### 1. Créer Think Tank par décret — J+30

Décret Conseil des ministres créant organisme. Nomination CA provisoire 5 membres. Mandat: structure juridique, recrutement directeur. Délai critique pour capturer fenêtre politique pré-G7.

### 2. Allouer 40M\$ année 1 — Budget supplémentaire

Crédits 40M\$ Budget 2026-2027. Ventilation: 24M\$ compute (acomptes H100), 12M\$ recrutement, 4M\$ opérations. Autorisation dépenses via Conseil du Trésor procédure accélérée.

### 3. Nommer Directeur AGI QC

Profil: Yoshua Bengio ou équivalent (Doina Precup, Joelle Pineau, Hugo Larochelle). Mandat 5 ans renouvelable. Rémunération compétitive 750k\$/an. Autorité embauche 50 FTE.

| Échéance         | Jalon                | Livrable   |
|------------------|----------------------|--|
| <b>Mai 2026</b>  | Décret + Budget      | Think Tank légalement constitué. 40M\$ débloqués. Recherche locaux.  |
| <b>Sept 2026</b> | Directeur nommé      | Leadership en place. Équipe fondatrice 10 personnes. Plan stratégique 5 ans.   |
| <b>Jan 2027</b>  | Cluster opérationnel | 2000 H100 en ligne. Premier entraînement modèle 7B test. Recrutement 25 chercheurs.  |
| <b>Juin 2027</b> | Position G7 2027     | <b>Siège officiel Sommet G7 AGI Safety. Présentation modèle QC 30B. Standard Montréal proposé. Statut architecte confirmé.</b> |

**Coût de l'inaction :** Chaque mois de délai = 100M\$ valeur perdue en fuite talents + position négociation affaiblie. Après G7 2027, standards verrouillés pour décennie. Décision J+30 = dernière fenêtre leadership.